



**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO**

**FORMAÇÃO DE LISTA CURTA - RPA**

Programa de Apoio à Gestão e Integração dos Fiscos no Brasil – PROFISCO II/SP

Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID

**Projeto:** 1.6 Gestão da Inovação Implantada

**Nº do Contrato de Empréstimo:** 4706/OC-BR (BR-L 1516)

**Objeto:**

Contratação de serviços de consultoria visando à concepção e implantação de um modelo de robotização para a Sefaz/SP que inscreva objetivos de automação robótica de curto e médio alcance em um cenário sustentável no longo prazo. O modelo deve combinar inovação e tradição, incorporando a automação de processos de negócio com a tecnologia RPA (*Robotic Process Automation – Automação Robótica de Processos*) na burocracia organizacional, tanto no nível estratégico com o entendimento dos processos e suas especificações, quanto no nível operacional com o desenvolvimento, implantação e operação das automações. A solução deve incorporar o fornecimento de licenças de ferramenta de RPA suficientes para viabilizar a operação e consolidação estratégica do modelo.

**Objetivo da Formação da Lista Curta:**

Identificar e selecionar as empresas que manifestaram interesse e apresentaram documentação comprobatória das qualificações relevantes à prestação dos serviços expressos no objeto, conforme definido na Solicitação para apresentação de Manifestação de Interesse nº 001/2020, publicada em 04 de setembro de 2020 no jornal o Estado de São Paulo, com informações complementares disponíveis no *link* <https://portal.fazenda.sp.gov.br/Paginas/RPA.aspx>.

**Formato da Manifestação de Interesse:**

Por se tratar de tecnologia inovadora no contexto da organização, sem dados e padrões históricos suficientes para estruturar previamente suas demandas, gerando incerteza quanto à efetividade de muitas soluções a serem automatizadas;

Por possuir potencial de gerar impacto institucional superior ao ganho de eficiência promovido pela simples automatização de procedimentos, quando integrada a outras tecnologias de vanguarda e a um apropriado modelo de gestão;

Por esses ganhos adicionais estarem associados à ruptura de procedimentos em processos tradicionais quando robotizados e condicionados à gestão eficaz das mudanças em benefício da efetividade institucional;

Optou-se por priorizar no escopo do projeto a construção de um modelo de robotização específico às necessidades da Sefaz/SP em relação a uma contratação tradicional de ferramenta tecnológica.

Por esse motivo, a solicitação de manifestação de interesse foi direcionada aos consultores especializados na tecnologia e não aos fabricantes das ferramentas de RPA, demandando, no entanto, que os consultores interessados fornecessem não só informações próprias, mas também das ferramentas com as quais possuem experiência e parceria formalizada, em atenção aos seguintes objetivos específicos:

Consultoria: Comprovação de experiência exitosa na concepção e implantação de um modelo de automação robótica em organizações de porte e complexidade similares à Sefaz-SP.

Ferramenta: Evidências de disponibilidade de funcionalidades essenciais ao atendimento das necessidades operacionais e estratégicas da Sefaz-SP, associadas ao conceito de “automação inteligente”, e, de satisfação de usuários de porte e complexidade similares à Sefaz-SP com o uso da ferramenta.

### **Formação da Lista Curta:**

A análise da documentação encaminhada pelos interessados foi conduzida segundo os procedimentos estabelecidos na GN 2350-15 - Políticas para a seleção e contratação de consultores financiados pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento.

A documentação encaminhada pelas empresas foi analisada com a realização da identificação e catalogação das informações declaradas, seguida pela pontuação das evidências fornecidas.

Para a formação da Lista Curta, considerou-se a nota obtida referente à documentação comprovadora da experiência da empresa e das características das ferramentas. Como algumas empresas apresentaram mais de uma possibilidade de parceria com fabricantes de ferramentas de RPA, definiu-se que, no momento da licitação, as empresas integrantes da Lista Curta poderão apresentar sua proposta com qualquer uma das ferramentas apresentadas para avaliação pela Sefaz/SP, e que tenham atingido a nota mínima. Todavia, as empresas integrantes da Lista Curta, deverão apresentar apenas uma proposta, selecionando apenas uma das ferramentas avaliadas e habilitadas na etapa de Manifestação de Interesse e expressas nesse documento.

Assim sendo, as empresas habilitadas a integrarem a Lista Curta para participarem da licitação do projeto em pauta são as que se seguem, ordenadas por ordem alfabética:

- Accenture do Brasil Ltda.
- Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda.
- EY - Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
- KPMG Consultoria Ltda.

As ferramentas habilitadas e que os fornecedores não declinaram de participar do projeto são as que se seguem, ordenadas por ordem alfabética:

- Automation Anywhere
- UiPath
- WDG Automation (IBM RPA)